



# **Estado Presente**

**EM DEFESA DA VIDA**



# Estado Presente

EM DEFESA DA VIDA





**Renato Casagrande**  
GOVERNADOR DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO  
GOVERNOR OF ESPIRITO SANTO

**Givaldo Vieira da Silva**  
VICE-GOVERNADOR DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO  
VICE-GOVERNOR OF ESPIRITO SANTO

**André de Albuquerque Garcia**  
SECRETÁRIO DE ESTADO EXTRAORDINÁRIO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS  
SECRETARY OF STATE FOR STRATEGIC ACTIONS

**Henrique Geaquinto Herkenhoff**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL  
SECRETARY OF STATE FOR PUBLIC SAFETY, SECURITY AND SOCIAL DEFENSE

**Ângelo Roncalli de Ramos Barros**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUSTIÇA  
SECRETARY OF STATE FOR JUSTICE

**Tyago Ribeiro Hoffmann**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DE GOVERNO  
SECRETARY OF STATE

**Robson Leite Nascimento**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO  
SECRETARY OF STATE FOR ECONOMY AND PLANNING

**José Tadeu Marino**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE  
SECRETARY OF STATE FOR HEALTH

**Klinger Marcos Barbosa Alves**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARY OF STATE FOR EDUCATION

**Vanderson Alonso Leite**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DO ESPORTE E LAZER  
SECRETARY OF STATE FOR SPORTS AND LEISURE

**Antônio Alexandre dos Passos Souza**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DO TURISMO  
SECRETARY OF STATE FOR TOURISM

**Jadir José Pela**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA, INOVAÇÃO, EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TRABALHO  
SECRETARY OF STATE FOR SCIENCE, TECHNOLOGY, INNOVATION, PROFESSIONAL EDUCATION AND WORK

**Maurício José da Silva**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA CULTURA  
SECRETARY OF STATE FOR CULTURE

**Iranilson Casado Pontes**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DE SANEAMENTO, HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO URBANO  
SECRETARY OF STATE FOR SANITATION, HOUSING AND URBAN DEVELOPMENT

**Rodrigo Coelho do Carmo**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL E DIREITOS HUMANOS  
SECRETARY OF STATE FOR SOCIAL ASSISTANCE AND HUMAN RIGHTS

**Márcio Félix Carvalho Bezerra**  
SECRETÁRIO DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO  
SECRETARY OF STATE FOR DEVELOPMENT

**Rodrigo Marques de Abreu Júdice**  
PROCURADOR-GERAL DO ESTADO  
STATE ATTORNEY GENERAL

**Gilmar Alves Batista**  
DEFENSOR PÚBLICO GERAL DO ESTADO  
STATE PUBLIC DEFENDER GENERAL

## Sumário

*Summary*

1. Antecedentes e Visão Geral da Violência Letal no Espírito Santo _____	5
<i>Background and Overview of Lethal Violence in Espírito Santo</i>	
2. Estratégias Adotadas para o Enfrentamento à Violência Letal _____	9
<i>Strategies to Combat Lethal Violence</i>	
3. Considerações Finais _____	32
<i>Final Considerations</i>	
Anexo _____	34
<i>Annex</i>	

PRODUÇÃO DE TEXTO/TEXT PRODUCTION  
Secretaria de Estado de Ações Estratégicas

PROJETO GRÁFICO/GRAPHIC DESIGN  
Ampla Comunicação

EDITORIAÇÃO/PUBLISHED BY  
Bios

VERSÃO INGLÊS/ENGLISH VERSION  
SummerHouse Traduções

REVISÃO PORTUGUÊS/ENGLISH REVIEW  
Tríade Comunicação

IMPRESSÃO/PRINTED BY  
Gráfica e Editora GSA



# 1

# Antecedentes e Visão Geral da Violência Letal no Espírito Santo

A velocidade do crescimento econômico e populacional experimentada pelo Espírito Santo nas últimas três décadas se fez acompanhar na mesma intensidade da expansão da violência letal, especialmente nos municípios mais populosos.

Dentre os fatores capazes de explicar esse crescimento exponencial das taxas de violência letal, destaca-se o fato da Região Metropolitana da Grande Vitória (RMGV) ter se tornado, a partir da década de 70, um polo atrativo de investimentos sem que tivesse recebido, ao mesmo tempo, investimentos voltados para a segurança pública e defesa social. Nesse período, embora de forma tardia, a economia capixaba começou a se estruturar sob uma lógica industrial exportadora, perfil que garantiu taxas invejáveis de crescimento nas décadas posteriores.

Esse processo, além de consequências econômicas, promoveu o deslocamento de grandes contingentes populacionais, atraídos, principalmente, pela grande oferta de empregos de baixa qualificação profissional, gerada pela implantação dos complexos industriais.

## 1. Background and Overview of Lethal Violence in Espírito Santo

*The speed of economic and population growth that took place in Espírito Santo in the last three decades was accompanied by the same degree of expansion of lethal violence, especially in the most populated towns and cities.*

*Among the factors that explain this substantial growth of lethal violence rate, there is the fact that the Vitoria Metropolitan Area has become an attractive place for investments and at the same time has not received a corresponding amount of investments in public security and social defense. At the time, albeit late, the local economy began to focus on the export industry, which resulted in unprecedented growth rates for the following decades.*

*Besides economic results, this process fostered large population displacements, mainly attracted by the large offer of low-skilled jobs generated by industrial complexes.*

Taxa de Variação Populacional no Espírito Santo 1960/2010

Population Variation Rate in Espírito Santo – 1960/2010

Discriminação Break down	1970/1960 (%)	1980/1970 (%)	1991/1980 (%)	2000/1991 (%)	2010/2000 (%)
Espírito Santo	13	27	29	19	13
RMGV   Vitoria Metropolitan Area	96	82	51	26	17
ES (interior   countryside)	-2	8	15	13	10
Vitória	60	56	25	13	12
Vila Velha	123	64	31	30	20
Cariacica	156	86	45	18	8
Serra	88	378	169	45	27
Guarapari	62	60	60	43	19
Viana	60	123	87	22	22

Fonte: IBGE, 2010. | Source: IBGE, 2010.

A queda brusca da oferta de empregos ocasionada pelo fim do processo de implantação dessas indústrias forçou a instalação de grande parte do remanescente de operários não aproveitados na operação dos parques industriais, que, sem condições econômicas de retornar a seus centros de origem, passou a ocupar, de forma irregular, áreas periféricas da Região Metropolitana da Grande Vitória.

*The sharp drop in job offer caused by the end of the industries deployment processes forced the irregular settlement of the unemployed workers, who had no economic means to return to their places of origin, in the suburbs of the Vitoria Metropolitan Area.*

As consequências da ocupação irregular dessas áreas urbanas por populações de baixa renda, somadas à ausência de políticas públicas consistentes – em especial para o setor de segurança pública e defesa social – acabaram por produzir uma espiral de violência letal.

*The aftermath of the irregular occupation of these urban areas by low income population, added to the lack of consistent public policy – especially for the public security sector and social defense – ended up spiraling the levels of lethal violence.*

Um dos mais consistentes indicadores para ilustrar essa realidade são as taxas de homicídio nos municípios capixabas.

*One of the most consistent indicators to illustrate this reality is the homicide rates for the municipalities in the state.*

Entre 1979 e 2008 a Região Metropolitana da Grande Vitória apresentou um crescimento real de cerca de **1.423%** no número de registros de homicídios, saltando de 95 (12,75 homicídios por

*Between 1979 and 2008 the Vitoria Metropolitan Area showed a real increase of **1.423%** in the number of homicides jumping from 95 homicides*

100 mil habitantes<sup>1</sup>) registrados no final da década de 70 para 1.352 registrados em 2008 (81,23 homicídios por 100 mil habitantes).

As vítimas, em sua maioria eram do sexo masculino (91%), de cor parda (70%), tinham entre 15 e 24 anos (51%), eram solteiras (72%), foram vítimas com o uso de arma de fogo (88%) e em 21% dos casos recebeu algum tipo de socorro médico. Em 67% dos registros havia indicação preliminar de motivação dos crimes e na maioria dos casos a vítima tinha envolvimento com uso ou tráfico de drogas (66% dos casos com motivação indicada)<sup>2</sup>.

No interior do Estado, o crescimento do número de homicídios, apesar de significativo, foi sensivelmente menor que o apresentado na Região Metropolitana. Entre 1979 e 2008, houve um incremento de cerca de **372%** no número de homicídios registrados. Houve 161 registros de homicídio em 1979 (12,59 homicídios por 100 mil habitantes) e 600 (33,53 homicídios por 100 mil habitantes) em 2008.

Por conta da magnitude dos registros, a Região Metropolitana da Grande Vitória respondeu por cerca de 65% dos casos de violência letal no Espírito Santo em 2011. Da mesma forma que a dinâmica metropolitana define a distribuição e concentração da violência letal em todo o Estado, um pequeno número de bairros concentra grande parte da violência na região metropolitana.

1 Para fins de análise considerou-se taxa de homicídio por cem mil habitantes a soma de todos os homicídios dolosos (praticados voluntária ou intencionalmente por qualquer meio ou instrumento), registrados, multiplicada por 100.000 e dividida pela população da unidade espacial de análise estimada para o mês de junho do ano considerado.

2 Dados fornecidos pela DHPP/PCES, referentes ao ano de 2011 na Região Metropolitana da Grande Vitória.

*(12.75 homicides per 100 thousand residents<sup>1</sup>) recorded at the end of the seventies, to 1,352 homicides recorded in 2008 (81.23 homicides per 100 thousand residents).*

*Most victims were male (91%), mulattos (70%), between 15 and 24 years of age, single (72%), killed by fire arms (88%) and received some sort of medical aid (21%). In 67% of the records there was an indication of motivation for the crimes and in most cases the victim was involved with drug use or trafficking (66% of the cases indicating motivation)<sup>2</sup>.*

*In the countryside the rise in the number of homicides, though significant, was considerably lower than in the Metropolitan Area. Between 1979 and 2008 there was an increase of around **372%** in the number of homicides recorded. In 1979 there were 161 records (12.59 homicides per 100 thousand residents) and 600 (33.53 homicides per 100 thousand residents) in 2008.*

*Due to the extent of the records, the Vitoria Metropolitan Area was responsible for around 65% of the homicides in Espírito Santo in 2011. In the same way the metropolitan dynamics defines the distribution and concentration of lethal violence in the whole state, where a small number of neighborhoods concentrate most of the violence recorded in the metropolitan area.*

1 For analysis purposes, it was considered the homicide rate per 100,000 residents, the sum of all intentional homicides registered (carried out voluntarily or intentionally by any means or instrument) multiplied by 100,000 and divided by the population in the spatial unit of estimate analysis for the month of June of the given year.

2 Data provided by DHPP (Department of Homicides and Protection of Persons)/PCES (Espírito Santo Civil Police), for 2011 in the Vitoria Metropolitan Area.

Em 2011, dos 839 bairros que compõem a malha metropolitana, as 20 regiões mais violentas responderam por aproximadamente 42% do total de homicídios registrados na Região Metropolitana da Grande Vitória e por cerca de 27% do total do Estado do Espírito Santo.

*In 2011, out of the 839 neighborhoods in the metropolitan area, 20 regions corresponded to 42% of total homicides recorded in the Vitoria Metropolitan Area, and to around 27% of the total in the state of Espírito Santo.*

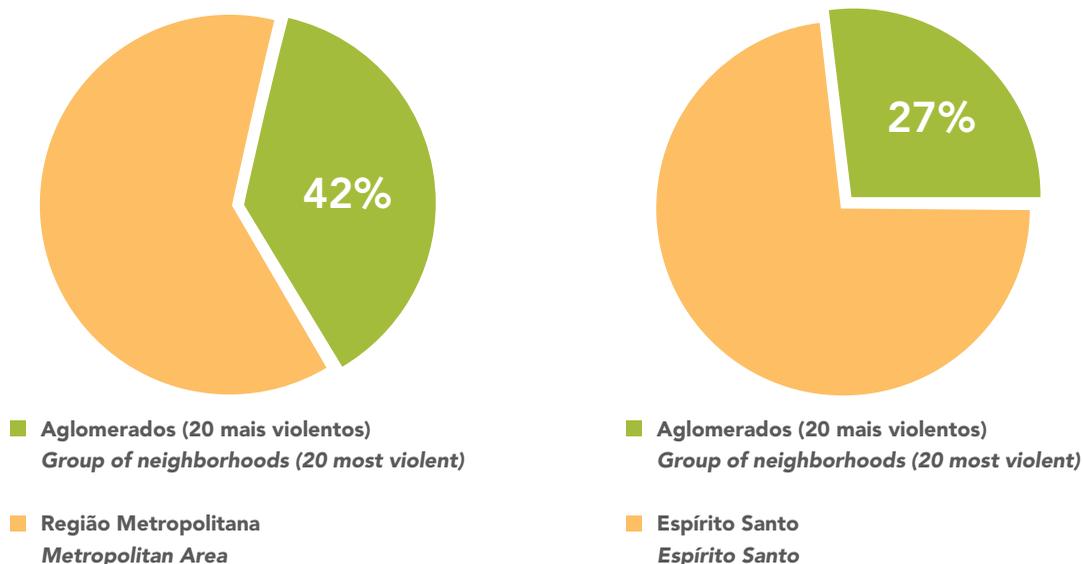


FIGURA 01 – Proporção de Homicídios Registrados em Aglomerados de bairros selecionados comparados com a Região Metropolitana da Grande Vitória e com o Espírito Santo em 2011.

PICTURE 01 – Total Homicides recorded in selected neighborhoods compared to the Vitoria Metropolitan Area and to the state of Espírito Santo in 2011.

Fonte: GEAC/SESP (2001 a 2011). | Source: GEAC/SESP (2001 to 2011).

Via de regra, o crescimento da violência letal nos municípios da Região Metropolitana da Grande Vitória deu-se não de maneira homogênea, mas concentrada, apresentando algumas características comuns em sua distribuição: manifestou-se principalmente em bairros ou conjuntos de bairros com grande densidade demográfica, de ocupação recente (menor que 30 anos, com raras exceções), caracterizados por baixo grau de urbanização, população residente de baixo nível socioeconômico e submetida a elevados índices de vulnerabilidade social.

*In general the increase in lethal violence in the municipalities of the Vitoria Metropolitan Area was not homogeneous, but concentrated, with some characteristics in common in its distribution: it showed specially in neighborhoods or groups of neighborhoods with high population density, recently occupied (less than 30 years mostly), characterized by low level of urbanization, resident population with a low socioeconomic level and subject to high social vulnerability rates.*



# 2

## Estratégias Adotadas para o Enfrentamento à Violência Letal

Apesar do crescimento dos índices de homicídio nas últimas três décadas, destacou-se um conjunto de ações desenvolvidas a partir de 2007 que dois anos mais tarde conseguiu estancar e retroceder de forma significativa – ainda que os índices tenham permanecido extremamente elevados – o íngreme crescimento da violência letal que vinha se alastrando, desde o fim da década de 80, sem solução de continuidade.

### 2. Strategies to Combat Lethal Violence

*Despite the growth in homicide rates during the last three decades, we can highlight a set of actions developed in 2007 which could, two years later, stop and significantly reverse – although the numbers remained extremely high – the sharp increase in lethal violence that had been spreading nonstop since the 80s.*

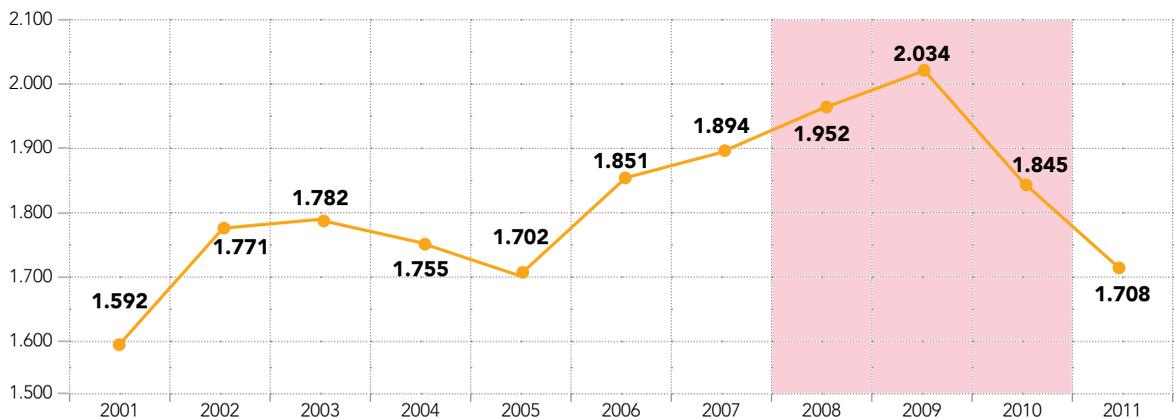


FIGURA 02 – Homicídios Registrados no Espírito Santo 2001/2011.

PICTURE 02 – Homicides Recorded in Espírito Santo 2001/2011.

Fonte: GEAC/SESP (2001 a 2011). | Source: GEAC/SESP (2001 to 2011).

# Plano Estadual de Segurança Pública (2007-2010)

As diversas iniciativas de enfrentamento da violência que envolviam a melhoria da eficiência das estruturas da segurança pública e ações de prevenção tiveram como elemento-chave o Plano Estadual de Segurança Pública e Defesa Social (2007-2010), elaborado pela Secretaria de Estado de Segurança Pública e Defesa Social do Espírito Santo (SESP-ES).

A partir de um conjunto de diagnósticos produzidos foram priorizados investimentos em ações estratégicas voltadas especialmente para a prevenção da violência letal, o controle da população carcerária, o estabelecimento de um sistema integrado de inteligência, o uso de novas tecnologias, a mediação de conflitos, a promoção da cidadania, a melhoria das condições de trabalho e a valorização dos profissionais da segurança pública.

Foram desenvolvidos três programas, baseados nos setores apontados como prioritários, que foram executados entre os anos de 2007 a 2010:

- O **Programa para o Enfrentamento da Violência e da Proteção Pública** destinou esforços e recursos para projetos estruturados em três dimensões distintas: **ações preventivas integradas**, ações de **repressão qualificada** e ações de **adequação estratégica**. As ações preventivas integradas tiveram foco na ampliação da experiência com o policiamento de proximidade, no fortalecimento da rede de proteção para os casos de violência doméstica e de grupos vulneráveis, além do fortalecimento da

## Public Safety and Security State Plan (2007-2010)

*The several initiatives to combat violence, which included improvements in public security structures and preventive actions, had as key element the Public Safety and Security and Social Defense State Plan (2007-2010) drawn by the Public Safety, Security and Social Defense Department of Espírito Santo (SESP-ES).*

*Based on a set of analysis, the investments were prioritized in strategic actions aiming specially at preventing lethal violence, controlling prison population, establishing an integrated intelligence system, using new technologies, mediating conflicts, enhancing citizenship rights, improving working conditions and valuing public safety and security professionals.*

*Three programs were developed based on priority sectors and carried out from 2007 to 2010:*

- The **Violence Deterrence and Public Protection Program** has allocated resources to three distinct set of actions: **integrated preventive actions**, **focused repression actions** and **strategic adjustment actions**. *The integrated preventive actions focused on expanding the community policing experience, strengthening the network of protection against domestic abuse and vulnerable groups, besides strengthening the technical cooperation between security agents and institutions; the focused repression actions aimed at re-equipping the Public*



cooperação técnica entre os agentes e as instituições de segurança; as ações de repressão qualificada objetivaram promover o reaparelhamento dos órgãos de Segurança Pública e da infraestrutura policial; e as de adequação estratégica buscaram a formação de uma rede social de atores representativos, composta por representantes do poder público local e lideranças comunitárias, especialmente através dos Conselhos Comunitários de Segurança;

- O **Programa de Reestruturação e Modernização dos Órgãos de Segurança Pública e Defesa Social** concentrou-se nas ações de reorganização institucional, gestão do conhecimento e tecnologia, modernização e reaparelhamento dos órgãos de segurança pública e incentivo à participação popular;
- O **Programa de Valorização Profissional** desenvolveu ações de capacitação profissional e valorização institucional, cujo objetivo era qualificar e instrumentalizar os profissionais do sistema de segurança pública – especialmente aqueles ligados à atividade de inteligência.

*Safety and Security Departments and police infrastructure; and the strategic adjustment actions targeted at building a social network of relevant players, including local public authorities and community leaders, specially through Security Community Councils;*

- *The **Program for the Restructuring and Modernization of Public Safety, Security and Social Defense Agencies** has concentrated on actions related to agency reorganization, knowledge and technology management, modernizing and re-equipping the public safety and security agencies, and fostering the participation of the community;*
- *The **Valuing the Safety and Security Professional Program** developed actions related to enhancing the professional qualification and valuing the safety and security agencies targeting at qualifying and preparing the professionals of the public safety and security system – especially those connected to intelligence activities.*

## Programa Estado Presente (2011-2014)

A partir de 2011, objetivando ampliar os resultados positivos obtidos no período imediatamente anterior (redução de 9,3% no número de registros de homicídio entre 2009 e 2010), teve início a implantação do programa Estado Presente. Seu principal objetivo é promover a articulação institucional necessária para **priorizar a implantação** de um conjunto **de ações e projetos voltados para o enfrentamento da violência letal e para a prevenção primária** a partir da ampliação do acesso a educação, esporte, cultura, geração de emprego, renda e promoção da cidadania **em regiões caracterizadas por altos índices de vulnerabilidade social**<sup>3</sup>.

O processo de definição das regiões atendidas – denominadas aglomerados<sup>4</sup> – baseou-se em procedimento metodológico estruturado sobre o cruzamento de um conjunto de variáveis georeferenciadas em bases cartográficas, e atendeu a critérios de contiguidade geográfica e de similaridade dos padrões de urbanização, características socioeconômicas, demográficas e de violência letal.

3 O conceito de vulnerabilidade social para fins do Programa Estado Presente refere-se ao conjunto de fatores socioeconômicos e demográficos capazes de reduzir o nível de bem-estar de uma determinada população, em consequência de sua exposição a determinados tipos de risco. Não se limita, portanto, à concepção de pobreza, mas inclui também a composição familiar, as condições e o acesso a serviços de saúde, a qualidade e o acesso ao sistema educacional, a oportunidade de acesso ao mercado de trabalho, etc.

4 Refere-se a um conjunto de bairros contíguos geograficamente, com características semelhantes de infraestrutura, urbanização e serviços.

## The 'Active State' Program (2011-2014)

From 2011, aiming at expanding the positive results obtained in the immediately preceding period (reduction of 9.3% in the number of homicides between 2009 and 2010) the state government started the implementation of the 'Active State' program. Its main target is to foster the necessary articulation of state agencies to **prioritize the implementation** of a set of **actions and projects aimed at primary crime prevention** by expanding the access to education, sports and culture, generating jobs and income, and raising citizenship awareness **in areas of high social vulnerability rates**<sup>3</sup>.

The process to define the areas assisted – called group of neighborhoods<sup>4</sup> – was based on a methodological procedure structured on the crossing of a set of variables of geographic and cartographic reference, meeting the criteria of geographic contiguity and urban standards similarity, and also similar socioeconomic, demographic characteristics and lethal violence rates.

3 The concept of social vulnerability used in the 'Active State' Program refers to the set of socioeconomic and demographic factors that reduce the level of well-being of a given population as a consequence of their exposure to certain types of risks. It is not limited to poverty, but also includes family composition, conditions and access to public health services, quality and access to education, opportunities in the job market, etc.

4 It refers to a group of neighborhoods geographically contiguous and having similar infrastructure, urbanization and services characteristics.

O modelo de priorização das intervenções (projetos e ações) do Programa Estado Presente obedeceu a quatro etapas distintas: caracterização dos aglomerados, classificação, elegibilidade por tipo de intervenção e grau de priorização para atendimento pelos projetos e ações do programa.

*The model to prioritize the interventions (projects and actions) of the 'Active State' Program followed four distinct phases regarding the groups of neighborhoods: characterization, classification, eligibility per type of intervention and prioritization to receive assistance through the projects and actions of the program.*

Caracterização <i>Characterization</i>	Classificação <i>Classification</i>	Elegibilidade <i>Elegibility</i>	Priorização <i>Prioritization</i>
<p>Caracterizar os bairros ou aglomerados de bairros mais vulneráveis</p> <p><i>Characterize more vulnerable neighborhoods or groups of neighborhoods</i></p>	<p>Classificar os aglomerados em grupos, de acordo com o tipo de intervenção necessária</p> <p><i>Classify the groups based on the type of intervention needed</i></p>	<p>Eleger os aglomerados aptos a receber intervenções</p> <p><i>Elect the groups of neighborhoods able to receive the intervention</i></p>	<p>Priorizar a implantação de projetos nos aglomerados enquadrados nos critérios de elegibilidade</p> <p><i>Prioritize the implementation of projects in the groups that comply with the eligibility criteria</i></p>

FIGURA 03 – Modelo de priorização das intervenções do Programa Estado Presente.  
 PICTURE 03 – Model to prioritize the interventions of the 'Active State' Program.

As informações processadas permitiram a identificação de 30 aglomerados de bairros (20 na Região Metropolitana da Grande Vitória e dez em municípios do interior do Estado – anexo), onde

*The information processed allowed the identification of 30 groups of neighborhoods (20 in the Vitoria Metropolitan Area and 10 in the countryside - attached), where more than 50%*



---

estão concentrados mais de 50% dos crimes letais intencionais e boa parte da população em desigualdade social.

O programa está organizado em fases, que vão do envolvimento das partes interessadas para promover a correta compreensão de objetivos, metas e metodologia, até a prestação de contas e avaliação dos resultados obtidos com seu desenvolvimento.

A coordenação do programa está a cargo de uma Secretaria de Estado especialmente criada para esse fim. A Secretaria de Estado Extraordinária de Ações Estratégicas (SEAE) é o órgão estadual encarregado da articulação e integração entre os diversos atores participantes do Programa Estado Presente e é responsável também pelo desenvolvimento e pela efetivação dos mecanismos de governança utilizados na gestão do programa. O objetivo é consolidar a corresponsabilidade dos gestores públicos e das comunidades envolvidas em torno da prevenção à violência e na redução dos fatores de risco que promovem situações de vulnerabilidade social.

Seu modelo de gestão está baseado em um conjunto de indicadores e metas que permite mensurar o alcance, os resultados e a eficiência dos projetos e ações. A estratégia é complementada por um rigoroso e sistemático processo de monitoramento, que envolve ações policiais e intervenções nas áreas de educação, cultura, esporte, lazer, formação profissional, mediação de conflitos, etc. As reuniões de monitoramento

*of the intentional lethal crimes are concentrated and a considerable part of the population live in social inequality.*

*The program is organized in phases ranging from engaging stakeholders to fostering the correct understanding of the targets, methods and objectives, to settling accounts and assessing the results achieved with its development.*

*The coordination of the program is under the responsibility of a specific State Agency – the Strategic Actions Department (SEAE) which is in charge of articulating and integrating the several players participating in the ‘Active State’ Program and is responsible for the development and implementation of the governance mechanisms in the management of the program. The target is to consolidate the shared responsibility of the public managers and communities involved with crime prevention and reduction of risk factors that increase social vulnerability.*

*The management model is based on a set of indicators and targets that allow measuring the reach, results and efficiency of projects and actions. The strategy is complemented by a rigorous and systematic monitoring process which involves police action and intervention in the areas of education, culture, sports, leisure, professional qualification, mediation of conflicts, etc. The monitoring meetings take place in*

---

acontecem num espaço especialmente desenhado para esse fim - Sala de Decisão do Governo do Estado. As reuniões são presididas pelo Governador e reúnem secretários de Estado, representantes das agências policiais, do Ministério Público e do Poder Judiciário.

O programa está estruturado em três linhas de ações prioritárias: infraestrutura, proteção policial e proteção social.

□ **Infraestrutura:** contempla investimentos em construção e reforma de unidades padronizadas para as polícias, novas unidades prisionais e socioeducativas. Além da infraestrutura física, investimentos em novas ferramentas tecnológicas, sistemas informatizados, viaturas e equipamentos de proteção individual também integram os investimentos previstos para o Programa;

□ **Proteção Policial:** consiste no desenvolvimento de estratégias específicas para cada organização policial com foco na defesa da vida. Cada uma das agências policiais prepara seu planejamento e executa as ações tendo por parâmetros a identificação de homicidas e traficantes, a realização de operações periódicas para cumprimento de mandados judiciais, o mapeamento de locais de risco e pontos de venda de drogas e circulação de armas de fogo, o monitoramento de indivíduos de alto risco social custodiados no sistema prisional, a elaboração de planos específicos para pa-

*an area specially designed for that – the State Government Decision Room. The meetings are chaired by the Governor and include the participation of State Departments Secretaries, Police Department representatives, Public Ministry and the Judiciary.*

*The program is structured on three basic lines of action: infrastructure, police protection and social protection.*

□ **Infrastructure:** includes investments in construction and renovation of standardized units for the police, new prison and socio-educational units. Besides the physical infrastructure, there are also funds allocated for investment in new technological tools, computer systems, cars and PPE;

□ **Police Protection:** includes the development of specific strategy for each police organization with focus on life defense. Each one of the police agencies prepares their planning and carry out actions based on identification of murderers and traffickers, periodic operations to carry out Court Orders, the mapping of areas of risk and drug distribution points and fire arm possession, the monitoring individuals of high risk profile in prison, the drawing of plans specific for policing the areas of risk, the reinforcement of personnel and equipment for structures dedicated to homicide prevention.

---

trulhamento das áreas de risco e o reforço de pessoal e de equipamentos para as estruturas dedicadas ao combate aos homicídios.

Em 2011, o efetivo policial foi reforçado em mais de mil novos policiais militares e civis. No final deste mesmo ano, houve um aumento no quadro organizacional da Polícia Civil com a nomeação de 316 investigadores e 135 agentes de polícia. Em 2012, o Governo anunciou a abertura de novo edital de concurso público para os cargos de delegado, escrivão, perito e médico-legista e, para a Polícia Militar, mil vagas para soldados.

- **Proteção Social:** consiste na integração das ações governamentais, nas suas diferentes esferas, e destas com parceiros da iniciativa privada e outras instituições, de modo a criar uma ambiência de cidadania e de oportunidades para populações em situação de vulnerabilidade. As intervenções foram precedidas por um diagnóstico situacional de cada aglomerado, de modo que os projetos e as ações executados sejam adequados às demandas das comunidades.

Com base na percepção dessa realidade, o Programa desenvolve ações, tanto de natureza preventiva, como repressiva e de reinserção social, visando à redução da criminalidade letal, ao fortalecimento da rede de proteção social e ao melhor acesso aos serviços públicos essenciais.

*In 2011 the police force was reinforced with more than 1,000 new state and judiciary policemen. At the end of the same year, there was an increase in the organizational framework of the Police Force with the hiring of 316 investigators and 135 police officers. In 2012, the Government announced a new public examination (the most commonly used form of hiring public servants) for the posts of sheriffs, court clerks, crime scene investigators and coroners; and for the State Police the opening of 1000 vacancies for policemen.*

- **Social Protection:** consists in the integration of government actions, in its different areas of influence, and then integrate them with partners from the private sector and other institutions so as to create an environment for citizenship and opportunities for the population in situation of social vulnerability. The interventions were preceded by a situational analysis for each group of neighborhoods so that the projects and actions are adjusted to meet the demands of the communities.

*Based on the perception of this reality, the Program develops actions of preventive, repressive and social reintegration nature aiming at the reduction of lethal crimes, the strengthening of the social protection network and the best access to essential public services.*

Segue abaixo relação exemplificativa dos projetos desenvolvidos no **Programa Estado**

**Presente:**

*See bellow examples of the projects developed in the 'Active State' Program:*

## Saúde

## Health

### Construção de Unidades Saúde da Família

Em 2012, quatro novas Unidades Saúde da Família (USF) foram inauguradas nos aglomerados, perfazendo a aplicação de recursos do Governo do Espírito Santo, por meio da Secretaria de Estado da Saúde (SESA), na ordem de R\$ 4 milhões. Outras seis unidades de saúde deverão ser entregues à população até dezembro de 2012. As unidades

### Construction of Family Health Units

*In 2012 four new Family Health Units (USF) were opened in the Groups of neighborhoods, completing the use of resources allocated by the State of Espírito Santo Government through the State Department of Health (SESA) of around R\$ 4 million. Six other health units shall be delivered to the population by December 2012.*



---

seguem o padrão de 600,44 m<sup>2</sup> de área construída, com cinco consultórios, espaço para higiene bucal, sala de inalação, imunização, suturas e curativos, farmácia, auditório e ambientes administrativos.

### **Construção de Centros de Atendimento Psicossocial – Álcool e Drogas**

Com foco na prevenção e no tratamento aos usuários de drogas, a Secretaria de Estado da Saúde repassou em 2012 mais de R\$ 5 milhões de investimentos para as prefeituras construírem Centros de Atendimento Psicossocial – Álcool e Drogas (CAPSad), nas áreas selecionadas pelo Programa Estado Presente. Em dezembro de 2012, quatro CAPS deverão ser inaugurados nos aglomerados.

*The units follow a standard of 600.44m<sup>2</sup> of building area with five offices, an area for oral hygiene, an inhalation, immunization, sutures and bandages room, pharmacy, auditorium and administrative areas.*

### **Construction of Psychosocial Assistance Centers – Alcohol and Drugs**

*With focus on prevention and treatment for drug users, the State Department of Health allocated more than R\$ 5 million in 2012 as investment for all Town Halls to build Psychosocial Assistance Centers – Alcohol and Drugs (CAPSad), in the areas selected by the 'Active State' Program. In December 2012, four CAPSad will be opened in the Groups of neighborhoods.*





## Educação

### Construção, Reforma e Ampliação de Escolas

A Secretaria de Estado da Educação (SEDU) investiu cerca de R\$ 72 milhões em ações nos aglomerados do Programa Estado Presente desde o ano passado. Deste montante, R\$ 46 milhões foram aplicados na construção de oito escolas e R\$ 26 milhões em reforma ou ampliação de oito unidades.

### Jovens Urbanos

O Programa Jovens Urbanos (PJU) é uma iniciativa da Secretaria de Estado da Educa-

## Education

### Construction, Renovation and Expansion of Schools

The State Department of Education (SEDU) has invested around R\$72 million in actions in the 'Active State' Program Groups of neighborhoods since last year. Of this total, R\$46 million have been used in the construction of eight schools, and R\$26 million in renovating or expanding eight units.

### Urban Youth

The Urban Youth Program (PJU) is an initiative of the State Department of Education (SEDU) in

---

ção (SEDU), em parceria com a Fundação Itaú Social e Coordenação Técnica do Centro de Estudos e Pesquisas em Educação, Cultura e Ação Comunitária (CENPEC). O projeto tem como objetivo qualificar e potencializar a participação de jovens no mundo do trabalho, assim como contribuir para a permanência, o retorno e a conclusão da educação básica. Ao longo dos seis primeiros meses, os jovens acessam tecnologias diversas, circulam pela Região da Grande Vitória e elaboram projetos de intervenção urbana. No último mês, esses projetos são implementados nas comunidades com a assessoria de profissionais e parceiros especializados.

### Coordenadores de Pais

Em 2012, 15 escolas localizadas nas áreas de atuação do Programa Estado Presente foram contempladas pelo projeto Coordenadores de Pais, desenvolvido pela Secretaria de Estado da Educação (SEDU), pela instituição de ensino superior Fucape e pela ONG Espírito Santo em Ação. O projeto busca promover uma interação assídua dos familiares dos alunos nos trabalhos desenvolvidos pelas unidades de ensino, por meio de um profissional que atuará, principalmente, no eixo escola/família, visando, sobretudo, à redução da evasão escolar.

*partnership with the Social Itau Foundation and the Technical Coordination of the Study and Research in Education, Culture and Communitarian Action Center (CENPEC). The project targets at qualifying and multiplying the participation of the youth in the working world, as well as contributing to the retention, resuming and conclusion of basic education. Throughout the first 6 months the youth access different technologies, circulate around the Vitoria Metropolitan Area and prepare projects of urban intervention. In the last month these projects have been implemented in the communities with the support of professionals and expert partners.*

### Parents Coordinators

*In 2012 fifteen schools located in the area of work of the 'Active State' Program have been covered by the Parents Coordinators project developed by the State Department of Education (SEDU), by the high education institute FUCAPE and the NGO Espírito Santo em Ação. The Parents Coordinators project searches to foster frequent interaction of the families of students included in the works developed by the teaching institutions through a professional who will act to put school and family together aiming at reducing school dropout rates.*

## Qualificação Profissional

### Programa de Formação Inicial e Continuada

O Programa de Formação Inicial e Continuada (PROFIC), desenvolvido através da Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia, Inovação, Educação Profissional e Trabalho (SECTTI), proporciona a qualificação aliada a um novo conceito de estímulo criativo e cidadania. A metodologia foi elaborada mediante parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) e Instituto Federal do Espírito Santo (IFES). Prefeituras e entidades sociais sem fins lucrativos também são parceiros na execução do programa.

## Professional Qualification

### Initial and Continuing Education Program

*The Initial and Continuing Education Program (PROFIC), developed through the State Department of Science, Technology, Innovation, Professional Education and Work (SECTTI), offers qualification together with a new concept of stimulating creativity and citizenship. The methodology was prepared in partnership with SENAI (The National Service for Industrial Apprenticeship) and IFES (Espírito Santo Federal Institute). Town Halls and*



---

Além de aulas de corte e costura, no PROFIC Mulher as inscritas também aprendem sobre cidadania, meio ambiente e tendências de moda. No PROFIC Construção Civil, a inovação proposta nos cursos de pedreiro, instalador e reparador de instalações hidráulicas e eletricista é a utilização do conhecimento adquirido para pequenas reformas em equipamentos públicos, como o posto de saúde e a escola da região. Mais um programa voltado para a inserção social, uma vez que valoriza a criatividade e a capacidade de cada pessoa gerar renda.

### Programa Qualifica Turismo ES

Outra ação inserida no Programa Estado Presente que direciona a oferta de vagas em cursos de qualificação profissional é o Programa Qualifica Turismo ES, desenvolvido pela Secretaria de Estado de Turismo (SETUR) e pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (SENAC). O objetivo dos cursos de garçons, camareiras, recepcionistas de hotéis e pousadas e cozinha básica é qualificar os profissionais e prestadores de serviços, visando à melhoria da receptividade aos turistas do Espírito Santo.

*nonprofit social organizations are also partners in the program.*

*Besides sewing lessons, at Woman PROFIC the women enrolled also learn about citizenship, environment and fashion trends. At Civil Construction PROFIC the idea is that innovation techniques learned in the bricklayer, hydraulic and electrical installation courses are put to use in small renovations in public equipment such as the neighborhood health center and school. One more program focusing on social integration, since it values creativity and the capacity of each one to generate revenues.*

### ES Qualifying Tourism Program

*This Program is another part of the 'Active State' Program that aims at professional qualification, developed by the State Department of Tourism (SETUR) and by the National Service for Commercial Apprenticeship (SENAC). The objective of the basic cooking, waiters, chambermaids and receptionists for hotels and inns qualification courses is to qualify professionals and service providers aiming at improving the reception of tourists in Espírito Santo.*



## Desenvolvimento Urbano

### Obras de Drenagem e Pavimentação

Em 2012 o Governo do Espírito Santo, por meio da Secretaria de Estado de Habitação e Desenvolvimento Urbano (SEDURB), investiu recursos na ordem de R\$ 65 milhões na execução de nove obras de drenagem e pavimentação de vias públicas nos aglomerados do Programa Estado Presente.

### Construção de Unidades Habitacionais

A SEDURB ainda investiu mais de R\$ 13 milhões na construção de 400 unidades habitacionais no

## Urban Development

### Paving and Draining Works

In 2012 the State of Espírito Santo Government, through the State Department of Urban Development and Housing (SEDURB), invested resources of around R\$65 million in nine drainage and road paving works in the Groups of neighborhoods in the 'Active State' Program.

### Construction of Housing Units

SEDURB also invested over R\$13 million in the construction of 400 housing units in the enterprise



empreendimento denominado Residencial Jabaeté, localizado no aglomerado de Terra Vermelha. As residências foram entregues em outubro de 2011 sem qualquer custo às famílias de baixa renda, que residiam em locais vulneráveis a deslizamentos, desabamentos, enchentes ou que habitavam áreas desapropriadas por força de obras do Governo.

*called Residencial Jabaeté, located in the Group of neighborhoods called Terra Vermelha. The houses were delivered in October 2011 at no cost to the low-income families who lived in areas vulnerable to landslides, floods or areas that were repossessed by the Government due to works.*

## Esporte e Lazer

### Esporte pela Paz Criança e Adolescente

O projeto oferece atividades esportivas em várias modalidades e atividades complementares para crianças e adolescentes com idade entre 6 e 17 anos, tendo como foco prioritário a inclusão social proporcionada pelo esporte. O projeto busca ocupar o tempo livre das crianças e dos adolescentes com práticas saudáveis para o corpo e de atividades que desenvolvam o convívio na comunidade. Trata-se de uma união de esforços entre o Governo do Espírito Santo, por intermédio da Secretaria de Estado de Esportes e Lazer (SESPORT), e de diversos parceiros que colaboram com a cessão do espaço físico e oferecimento de suporte técnico.

## Sports and Leisure

### Child and Adolescent Sports for Peace

*The project offers sports activities in several different complementing modalities and activities for children and adolescents aged between 6 and 17 years old, focusing mostly on the social inclusion sports provide. The project aims at keeping children and teenagers busy with healthy physical activities and interactions in the community. It is a gathering of efforts between the State of Espírito Santo Government through the State Department of Sports and Leisure (SESPORT) and several partners that contributed offering locations and technical support.*



## Cultura

### Núcleos de Inclusão Musical

Os Núcleos de Inclusão Musical, promovidos pelas secretarias de Estado da Educação (SEDU) e da Cultura (SECULT) e pela Faculdade de Música do Espírito Santo (FAMES), ofertam aos alunos da rede pública estadual aulas de sensibilização, violão, canto coral, percussão e flauta-doce. O projeto tem enfoque sócio-cultural, com base no ensino coletivo da música, visando à potencialização de habilidades e à orientação para comportamentos coerentes e adequados, buscando contribuir não só para o aprimoramento da sensibilidade, criatividade, motricidade e do raciocínio, mas também para o desenvolvimento das relações interpessoais e a formação do caráter de crianças e adolescentes destas comunidades.

## Culture

### Musical Inclusion Centers

*The Musical Inclusion Centers created by the State Department of Education (SEDU), and Culture (SECULT) and Espírito Santo School of Music (FAMES) offer the state public schools students classes of music appreciation, guitar, choir singing, percussion instruments and flute. The project has a social-cultural focus based on the collective teaching of music in order to enhance skills and guide the students toward coherent and adequate behaviors to contribute not only to the improvement of their sensitiveness, creativity, movement coordination, and reasoning but also to the development of interpersonal relationships and the formation of character of the children and adolescents of these communities.*



---

## Biblioteca Móvel

O projeto Biblioteca Móvel é desenvolvido por meio de cooperação técnica entre as secretarias de Estado da Cultura (SECULT) e da Educação (SEDU). O objetivo da ação é superar os obstáculos que dificultam o acesso aos livros e promover para a população rodas de leitura, encontros com escritores, mostras de vídeo e exposições. Com um grande acervo, a Biblioteca Móvel oferece para os seus leitores obras da literatura brasileira e estrangeira, livros infantis, revistas e gibis.

## Orquestra nos Bairros

O Governo do Espírito Santo, por meio da Secretaria Estadual da Cultura (SECULT), programou para 2012 uma série de concertos musicais e ensinamento didático para os bairros atendidos pelo Programa Estado Presente. A Orquestra Filarmônica do Espírito Santo (OFES) realizará dez concertos em praças e escolas localizadas nos aglomerados do Programa.

A dinâmica do concerto será de interação com a plateia. O Concerto Didático tem como objetivo aproximar o público e a orquestra, conhecendo seus instrumentos e suas particularidades, formando um público consciente, e podendo também despertar nos ouvintes o interesse pelo aprendizado musical. As apresentações terão obras de compositores clássicos, mas também temas de filmes e melodias conhecidas, comentadas pelo maestro que apresentará os instrumentos da orquestra.

## Mobile Library

*The Mobile Library project is developed through the technical cooperation between the State Department of Education (SEDU) and Culture (SECULT). The aim of the project is to overcome the obstacles preventing access to books and promote reading groups, meetings with authors, films and books exhibits for the population. Having a large collection, the Mobile Library offers books from the Brazilian and foreign literature, children's books, magazines and comic books.*

## Orchestra in the Communities

*The State of Espírito Santo Government, through the State Department of Culture (SECULT), has programmed for 2012 a series of music concerts and teaching for the neighborhoods assisted by the 'Active State' Program. The Espírito Santo Philharmonic Orchestra (OFES) will perform 10 concerts in squares and schools located in the groups of neighborhoods in the Program.*

*The dynamics of the concert will be an interaction with the audience. The "Didactic Concert" aims to bring the audience and the orchestra closer together, allowing the first to know the instruments and their particularities, and even awakening the audience's interest. The concerts will include music from classical composers and also movie soundtracks and well-known melodies which will be commented by the conductor, who will also present the instruments of the orchestra.*

## Serviços Itinerantes

### Ação Integrada pela Cidadania

A Secretaria de Estado da Segurança Pública e Defesa Social (SESP), em parceria com as prefeituras municipais, instituições filantrópicas, Poder Judiciário e entidades da sociedade civil, organiza periodicamente o evento Ação Integrada pela Cidadania nos bairros que compõem o Programa Estado Presente. Na ação são oferecidos serviços como atendimento médico, emissão de documentos, orientação jurídica, corte de cabelo, encaminhamentos sobre rede de proteção e assistência social básica como Bolsa Família, Pró-Jovem Adolescente, dentre outros.

## Traveling Services

### Integrated Action for Citizenship

The State Department of Public Safety, Security and Social Defense (SESP), in partnership with town halls, philanthropic institutions, the Judiciary and civil society entities, periodically organizes an event called Integrated Action for Citizenship in the neighborhoods assisted by the 'Active State' Program. During the event services such as medical assistance, document issuing, legal advice, haircut and referrals to the social assistance and protection network programs (Bolsa Família, Pró-Jovem Adolescente, and others) are offered to the population.





## Defensoria Itinerante

Para garantir a acessibilidade dos cidadãos à Justiça, a Defensoria Pública Estadual (DPES) mantém de segunda a sexta-feira o serviço de Defensoria Itinerante em 11 aglomerados do Programa Estado Presente. Os profissionais inseridos no projeto fazem o atendimento e a conciliação dos casos passíveis de ingresso na Justiça.

## Procon Móvel

O projeto Procon Móvel é executado através de um ônibus totalmente adaptado, que leva às comunidades orientação de instrumentos de proteção e defesa do consumidor e o fortalecimento da cidadania. Os atendimentos realizados por servidores do Procon Estadual nas comunidades selecionadas pelo Programa Estado

## Traveling Public Defender

*To ensure the access of all citizens to Justice, the State Public Defense (DPES) offers the services of the Public Defender from Monday to Friday in eleven groups of neighborhoods in the 'Active State' Program. The professionals in this project provide legal assistance and mediate cases.*

## Traveling Procon (Consumer Defense Agency)

*The Traveling Procon project moves around on a totally adapted bus taking guidance on consumer's protection and defense to the communities. The guidance provided by the 'Active State' Program*



Presente estão frequentemente relacionados à cobrança indevida e abusiva de bancos comerciais, cartões de crédito, telefonia celular, telefonia fixa, energia elétrica, financeiras, planos de saúde e produtos de informática.

*are frequently related to undue charges from commercial banks, credit cards, phone service providers, health plans and computer products.*

### **Unidade Móvel da Aderes**

O atendimento *in loco* oferecido pela Agência de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas e do Empreendedorismo (ADERES) através da Unidade Móvel permite às pessoas de baixa renda e em situação de vulnerabilidade social acesso à orientação e formalização de empreendedores individuais. O projeto desenvolvido pela ADERES também é um grande condicionador na geração de emprego e renda, contribuindo diretamente na inserção social e mercadológica dos empreendedores individuais.

### **Micro and Small Enterprises Development Mobile Unit**

*The on-site service offered by the Agency for the Development of Micro and Small Enterprise and Entrepreneurship (ADERES) through the Mobile Unit enables the poor and socially vulnerable people to have access to counseling and tips on how to formalize sole proprietorships. The project developed by ADERES is also a great help to the generation of employment and income, directly contributing to the social and marketing inclusion of individual entrepreneurs.*

---

## Desenvolvimento Local

### Projeto MulherES

Estimular e desenvolver nas mulheres em risco social suas características individuais voltadas para o empreendedorismo e para a busca do emprego formal. Esse é o objetivo do projeto “MulherES”, promovido pela Agência de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas e do Empreendedorismo (ADERES).

O MulherES atende mulheres em situação de vulnerabilidade social, tendo como foco o estímulo à melhoria de vida por intermédio da geração de renda. A proposta é apresentar às participantes as alternativas disponíveis para seu desenvolvimento econômico e social, por intermédio de ações oferecidas pelo Governo do Estado de maneira a aumentar sua capacidade financeira.

## Local Development

### Women Project

*To empower women at social risk so that they can find their entrepreneurial characteristics and conditions to search for a formal job. This is the target of the “MulherES” project sponsored by the Agency for the Development of Micro and Small Enterprise and Entrepreneurship.*

*The MulherES assists women in socially vulnerable situation aiming at providing them with some improvement in life to help them generate income. The proposal is to present participants with alternatives available for their social and economic development through actions offered by the State Government so as to improve their financial situation.*



# 3

## Considerações Finais

Com foco na redução de homicídios e na articulação de iniciativas para a melhoria dos indicadores sociais, o **Programa Estado Presente** tem metodologia voltada para a integração das ações das polícias civil e militar no direcionamento do enfrentamento qualificado da criminalidade. A união do trabalho policial qualificado com a implantação de políticas sociais é o diferencial do Programa Estado Presente.

Os primeiros resultados do principal indicador do programa – a taxa de homicídios por 100 mil habitantes – para avaliação de um ano de implantação revelaram-se satisfatórios, apesar de ainda serem considerados muito elevados. Na comparação com 2010, o período compreendido entre janeiro e dezembro de 2011 apresentou uma redução de 8,2% na taxa de homicídios, que caiu de 52,5 em 2010 para 48,2 homicídios por 100 mil habitantes em 2011.

O primeiro passo foi dado. A partir de 2012, foram ampliados os instrumentos de inclusão social, de democratização de oportunidades, de combate à pobreza e promoção do desenvolvimento local. Para o Governo do Estado, a redução da violência impõe-se por meio da melhoria da qualidade de vida, da ampliação

### 3. Final Considerations

*Focusing on the reduction of homicides and the articulation of initiatives for the improvement of social indicators, the 'Active State' Program has a methodology turned to integrate the actions of state and justice polices towards fighting crime. The joint qualified work, with the implementation of social policies is what the 'Active State' Program has to offer as a differential.*

*The first results of the main indicator of the program – homicide rate per 100 thousand residents – used to assess the first year after of implementation were satisfactory, although still considered very high. In comparison to 2010, the period between January and December 2011, presented a reduction of 8.2% in the homicide rate, dropping from 52.5 in 2010 to 48.2 homicides per 100 thousand residents in 2011.*

*The first step has been taken. In 2012 measures have been taken to increase social inclusion, democratize opportunities, reduce poverty and foster local development. For the State*

do acesso aos serviços e do enfrentamento qualificado da criminalidade, através de um programa que tem o propósito de ser uma política pública de Estado e que seja, ao longo dos anos, persistentemente aperfeiçoada em suas ações, porém perene em seus conceitos, princípios e valores.

*Government the reduction of violence is related to an improvement in quality of life, more access to services and to fighting crime through a program that aims at a State public policy that is consistently bettered throughout the years but at the same time permanent in its concepts, principles and values.*

# Anexo

## Annex

FASE I PHASE I		
Município Municipality	Aglomerado Group of Neighborhoods	Bairros Neighborhoods
Vila Velha	Terra Vermelha	Morada da Barra, João Goulart, Normília da Cunha, Ulisses Guimarães, Barramares (Estrela), Cidade da Barra, São Conrado, Riviera da Barra, Terra Vermelha, Jabaeté e (and) 23 de Maio.
Serra	Feu Rosa	Feu Rosa e (and) Vila Nova de Colares.
Vitória	São Pedro	Nova Palestina, Conquista, Redenção, Santo André, Ilha das Caieiras, São Pedro, Santos Reis, São José, Comdusa e (and) Resistência.
Cariacica	Nova Rosa da Penha	Nova Rosa da Penha e (and) Nova Esperança.
Viana	Nova Bethânia	Nova Bethânia, Vila Bethânia, Areinha, Campo Verde, Caxias do Sul e (and) Arlindo Vilaschi.
Serra	Carapina	Jardim Carapina, André Carloni, Carapina Grande, Central Carapina e (and) Diamantina.
Serra	Jacaraípe	Bairro das Laranjeiras, Residencial Jacaraípe, Lagoa de Jacaraípe, São Francisco, Enseada de Jacaraípe, Praia de Capuba, Costa Dourada, Jardim Atlântico, Estância Monazítica, Parque Jacaraípe, São Pedro, São Patrício, Conjunto Jacaraípe, Castelândia e (and) Portal de Jacaraípe.
Vila Velha	Santa Rita	Santa Rita, Primeiro de Maio, Alecrim, Ilha da Conceição, Pedra dos Búzios, Vila Garrido, Zumbi dos Palmares, Industrial e (and) Planalto.
Serra	Planalto Serrano	Planalto Serrano, Campinho da Serra I e (and) Campinho da Serra II.
Vitória	Santo Antônio	Santo Antônio, Santa Tereza, Bela Vista, Inhanguetá, Estrelinha, Universitário e (and) Grande Vitória.

**FASE II PHASE II**

<b>Município</b> <i>Municipality</i>	<b>Aglomerado</b> <i>Group of Neighborhoods</i>	<b>Bairros</b> <i>Neighborhoods</i>
Vila Velha	São Torquato	São Torquato, Cobi de Cima e (and) Cobi de Baixo.
Serra	Nova Almeida	Nova Almeida, São João, Boa Vista, Reis Magos, Serramar, Parque Santa Fé, Praiamar e (and) Parque das Gaivotas.
Vila Velha	Soteco	Soteco, Divino Espírito Santo, Cristóvão Colombo e (and) Ilha dos Ayres.
Cariacica	Flexal	Flexal I, Flexal II, Vila Prudêncio e (and) Nova Canaã.
Cariacica	Castelo Branco	Castelo Branco, Santa Paula, Santa Catarina, Jardim Alah e (and) Rio Marinho.
Serra	Novo Horizonte	Novo Horizonte.
Vila Velha	Vale Encantado	Vale Encantado, Santa Clara e (and) Jardim do Vale.
Vitória	Ilha do Príncipe	Ilha do Príncipe e (and) Vila Rubim.
Cariacica	Padre Gabriel	Padre Gabriel e (and) Jardim Campo Grande.
Viana	M. de Noronha	Marcílio de Noronha e (and) Primavera.

### FASE III PHASE III

<b>Município</b> <i>Municipality</i>	<b>Aglomerado</b> <i>Group of Neighborhoods</i>	<b>Bairros</b> <i>Neighborhoods</i>
Linhares	Interlagos	Interlagos, José Rodrigues Maciel (BNH), Novo Horizonte, Shell, Aviso e (and) Araçá.
São Mateus	Vila Nova	Vila Nova, Santo Antônio, Vila Verde, Novo Horizonte, São Pedro, Ayrton Senna, Nova São Mateus, Vitória, Bom Sucesso I, Bom Sucesso II, Bom Sucesso III e (and) Aroeira.
Cachoeiro de Itapemirim	Village da Luz e Zumbi	Village da Luz, Fé e Raça, Rubem Braga e (and) Zumbi.
Aracruz	Barra do Riacho	Barra do Riacho.
Colatina	Ayrton Senna	Ayrton Senna.
Conceição da Barra	Conc. da Barra	Toda a área urbana ( <i>The whole urban area</i> ).
Jaguapé	Jaguapé	Toda a área urbana ( <i>The whole urban area</i> ).
Pedro Canário	Pedro Canário	Toda a área urbana ( <i>The whole urban area</i> ).
Sooretama	Sooretama	Toda a área urbana ( <i>The whole urban area</i> ).
Baixo Guandu	Baixo Guandu	Toda a área urbana ( <i>The whole urban area</i> ).





GOVERNO DO

**ESPÍRITO  
SANTO**

CRESCER É COM A GENTE

[www.es.gov.br](http://www.es.gov.br)

[www.estadopresente.es.gov.br](http://www.estadopresente.es.gov.br)